



GROUPE DE TRAVAIL GESTION DES RESSOURCES HUMAINES
04 FEVRIER 2026

UPAP/CAT/CFA/GRH/01/2026 - Doc n°04
Original : Anglais

Rapport de gestion de la Caisse de retraite du personnel de l'UPAP

1. Objet Rapport de gestion de la Caisse de retraite de l'UPAP	Références/paragraphes Décision n° 7/UPAP/CA/XLIII/2025
2. Décisions attendues <ul style="list-style-type: none">• Prendre note du Rapport de gestion de la Caisse de retraite de l'UPAP ;• Formuler tout commentaire jugé pertinent pour une gestion plus efficace de la Caisse de retraite.	

1.0 Introduction

La gestion de la Caisse de retraite du personnel de l'UPAP est assurée par le Conseil fiduciaire (Board of Trustees), mis en place conformément à l'article 3 (3.1) du Règlement intérieur de cette structure, laquelle dispose que « La gestion et l'administration de la Caisse sont assurées, sous réserve des dispositions du

Règlement du personnel, par six fiduciaires.... » Cette disposition est conforme à l'article 51(5), du Règlement du personnel, qui précise que : « **Un Conseil fiduciaire sera mis en place pour contrôler la gestion des fonds**

conformément au Règlement de la Caisse de retraite du personnel ».

Au cours de l'exercice 2025/2026, le Conseil fiduciaire de la Caisse de retraite a effectivement mené un certain nombre d'activités dans le cadre de son mandat.

2. Point sur les revenus de la Caisse de retraite

2.1 À la clôture de l'exercice 2024/2025, la Caisse de retraite affichait un solde de **512 157,85 \$EU**, reporté sur le solde d'ouverture de l'exercice 2025/2026 ;

- 2.2 Les relevés annuels individuels des membres du personnel affiliés au régime de retraite de l'UPAP ont été remis aux membres cotisants le 21 juillet 2024. Ces relevés précisait le montant de la cotisation mensuelle du membre cotisant, la cotisation de l'employeur et les intérêts crédités au membre pour la période allant du 1er juin 2024 au 31 mai 2025. Un délai d'une semaine fut accordée pour formuler des observations et d'éventuelles objections sur l'exactitude des calculs et du solde définitif dû à chaque membre cotisant. Aucune objection n'ayant été reçue, les déclarations annuelles ont été validées ;
- 2.3 Le placement des fonds de la Caisse de retraite, d'un montant de **491 000 \$EU**, déposé dans un compte de dépôt à terme (Fixed Deposit Reserve, FDR) auprès de KCB Bank (Tanzania) Limited au taux de **6,5 % par an** au mois de février 2025, est arrivé à échéance le 25 août 2025. Cet investissement a généré des intérêts nets d'un montant de **14 441,53 \$EU** au cours de la période de six mois.
- Un autre investissement de **406 000 \$EU** à un taux d'intérêt de 5,5 % a été souscrit le 1er septembre 2025, avec une date d'échéance prévue au 1er mars 2026.
- 2.4 Un membre du personnel, dont la date normale de départ à la retraite était fixée au **1er septembre 2025**, a cessé d'être cotisant conformément à **l'article 2.29 du Règlement de la Caisse de retraite** du personnel, qui définit la « date normale de départ à la retraite » comme étant le premier jour du mois civil coïncidant avec ou suivant immédiatement l'atteinte de l'âge de **62 ans**.
- 2.5 Au cours de la période visée, la contribution du personnel s'élève à **35 990,04 \$EU**, tandis que celle de l'Union s'élève à **30 471,67 \$EU**. Le montant total des cotisations s'élève à **66 461,71 \$EU**.
- 2.6 Au 31 janvier 2026, le solde total disponible de la Caisse de retraite s'élevait à **443 419,73 \$EU**.

3. Audit de la Caisse de retraite par l'Auditeur externe

- 3.1 La 43e session ordinaire du Conseil d'administration de l'UPAP a adopté la Décision n° 07/UPAP/CA/XLIII/2025 relative à l'audit des états financiers de l'Union pour l'exercice financier 2024/2025, y compris la Caisse de retraite du personnel de L'UPAP.
- 3.2 Cette décision fait suite à **l'article 5.32** du Règlement de la Caisse de retraite, qui prévoit qu'un commissaire aux comptes indépendant de la Caisse de retraite, des fiduciaires et de l'Union soit nommé pour procéder à un audit périodique en fonction des besoins de la Caisse de retraite ;
- 3.3
- 3.4 Le Conseil fiduciaire de la Caisse de retraite du personnel de l'UPAP a facilité l'audit des états financiers de cette structure par le cabinet RSM Eastern Africa, experts-comptables agréés, auprès du Secrétariat général de l'UPAP en décembre 2025, pour la l'exercice financier clos au 30 juin 2025. Le rapport de l'auditeur sera présenté à la 43e session ordinaire du Conseil d'administration.

4. Recommandations

Le présent rapport est présenté au Groupe de travail sur les ressources humaines afin que celui-ci :

- i) en bonne preenne note ;
- ii) Formuler tout commentaire jugé pertinent pour une gestion plus efficace de la Caisse de retraite.